BNP Paribas anticipe plus de synergies avec Fortis

Article paru sur le site du Journal des Finance le 01/12/2009

La banque s'attend à 900 millions d'euros de synergie annuelle - contre 500 millions auparavant - avec Fortis dès 2012.

Depuis son acquisition réalisée en octobre 2008, l'intégration des activités de Fortis a été un des grands défis de BNP Paribas. [Le communiqué publié ce mardi](#) par le groupe français fait état de réductions de coûts et de gains liés aux synergies mises en place avec Fortis. Il est ainsi question de 900 millions d'euros de synergies annuelles à compter de 2012 (contre 500 millions initialement anticipés) ainsi que d'un taux de rendement sur les capitaux investis supérieur à 20% dès 2010. La banque confirme dans le même temps que le rachat de Fortis sera relatif dès 2010, ce qui augure d'une amélioration du bénéfice par action et de 8,5% en 2012.

«Ces synergies sont la contrepartie de coûts de restructuration estimés à 1,3 milliard d'euros sur la période 2009-2011», affirme BNP Paribas, qui précise dans le même temps ne pas prévoir de départs contraints massifs au sein de Fortis. «La réduction des effectifs viendra pour l'essentiel de départs naturels ou volontaires», ajoute-t-elle.

Le groupe confirme enfin dans son communiqué prendre la place de numéro un pour les dépôts dans la zone euro suite au rachat des activités bancaires de Fortis.

En France, BNP Paribas mise sur 50 millions de synergies

Sur les 900 millions d'euros de synergies annuelles attendues par BNP Paribas de l'intégration de Fortis, une cinquantaine de millions d'euros sera réalisée en France. Dans l'Hexagone, Fortis comptait en effet 64 agences. Leur intégration (40% des implantations sont conservées) au sein de BNP Paribas et sous la marque de la banque française lui fait gagner environ 200 millions d'euros de revenus, et un an sur sa croissance en rythme de croisière en termes de nombre de clients entreprises et professionnels. Sur le front de l'emploi, BNP Paribas a donné une garantie aux 1378 employés (équivalent temps plein) de Fortis en France.

Sur le plan stratégique, chacune des deux parties va gagner quelque chose dans l'opération. Les clients de Fortis auront désormais accès à la palette de services, beaucoup plus large, offerte par BNP Paribas. Le groupe français lui opère, grâce au réseau européen de centres d'affaires de Fortis, le virage qui fait entrer la banque de détail dans un univers transfrontière en Europe, jusqu'ici réservé aux activités de marché et grands «corporates».

Le groupe bancaire belge Fortis, pleinement impliqué dans la crise des subprimes, a été racheté par BNP Paribas alors qu'il était au bord de la faillite en octobre 2008, soutenu de justesse par les gouvernements. Cette acquisition a donné lieu à des mois de négociations et de batailles judiciaires. BNP a ainsi racheté 75% des activités bancaires et sur 25% de l'assurance de Fortis, devenant la première banque de la zone euro en terme de dépôts bancaires.